

Årsrapport 2010  
for  
Kulturarvsstyrelsen



|  |           |
|--|-----------|
| <b>Oversigt over tabeller, noter og bilag</b>                    | <b>3</b>  |
| <b>1. Beretning</b>  | <b>4</b>  |
| 1.1. Præsentation af virksomheden                                | 4         |
| 1.2. Årets faglige resultater                                    | 5         |
| 1.3. Årets økonomiske resultat                                   | 7         |
| 1.4. Opgaver og ressourcer                                       | 8         |
| 1.4.1. Opgaver og ressourcer: Skematisk oversigt                 | 8         |
| 1.4.2. Redegørelse for reservation                               | 9         |
| 1.5. Administrerede udgifter og indtægter                        | 9         |
| 1.6. Forventninger til det kommende år                           | 10        |
| <b>2. Målrapportering</b>  | <b>12</b> |
| 2.1. Målrapporteringens første del: Skematisk oversigt           | 12        |
| <b>3. Regnskab</b>   | <b>16</b> |
| 3.1. Anvendt Regnskabspraksis                                    | 16        |
| 3.2. Resultatopgørelse   | 16        |
| 3.3. Balancen  | 17        |
| 3.4. Egenkapitalforklaring                                       | 18        |
| 3.5. Opfølgning på likviditetsordningen                          | 19        |
| 3.6. Opfølgning på lønsumsloft                                   | 19        |
| 3.7. Bevillingsregnskabet  | 19        |
| <b>4. Påtegning af det samlede regnskab</b>                      | <b>21</b> |
| <b>5. Bilag til årsrapporten</b>                                 | <b>22</b> |
| <b>6. Aktiviteter i 2010 i henhold til Kulturbevaringsplanen</b> | <b>28</b> |

## **Oversigt over tabeller, noter og bilag**

### **Beretning og Målrapportering**

- Tabel 1: Kulturarvsstyrelsens økonomiske hoved- og nøgletal
- Tabel 2: Sammenfatning af økonomi for Kulturarvsstyrelsens opgaver
- Tabel 3: Reservation
- Tabel 4: Kulturarvsstyrelsens administrerede udgifter og indtægter
- Tabel 5: Årets resultatopfyldelse

### **Regnskabstabeller**

- Tabel 6: Resultatopgørelse
- Tabel 7: Resultatdisponering
- Tabel 8: Balancen
- Tabel 9: Egenkapitalforklaring
- Tabel 10: Udnyttelse af låneramme
- Tabel 11: Opfølgning på lønsumsloft
- Tabel 12: Bevillingsregnskab

### **Obligatoriske noter**

- Note 1: Immaterielle anlægsaktiver
- Note 2: Materielle anlægsaktiver

### **Obligatoriske bilag**

- Bilag 3b: Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (underkonto 97)
- Bilag 4: Tilskudsregnskab
- Bilag 5: Udestående tilsagn

### **Øvrige tabeller**

- Bilag 6: Aktiviteter i 2010 i henhold til Kulturbevaringsplanen

## 1. Beretning

### 1.1. Præsentation af virksomheden

Kulturarvsstyrelsen er en styrelse under Kulturministeriet.

De afrapporterede mål indgår i styrelsens resultatkontrakt for perioden 2008 - 2011.

#### Mission

Kulturarvsstyrelsens opgave er at sikre kulturarven og give den betydning for den enkelte og samfundet som helhed.

Derfor:

- Yder styrelsen faglig rådgivning til kulturministeren og udarbejder forslag til ny lovgivning og andre generelle forskrifter.
- Bidrager styrelsen til udformning og gennemførelse af regeringens målsætninger på kulturarvsområdet og varetager administrationen af museumsloven og bygningsfredningsloven.
- Arbejder styrelsen for at beskytte, registrere, udvikle og formidle kulturarven i dialog og samarbejde med kommuner, ejere, institutioner og foreninger.

#### Vision

Kulturarvsstyrelsen udvikler gennem dialog og partnerskaber kulturarven til en aktiv ressource i samfundet.

Styrelsen vil være i dialog med omverdenen og udvikle og synliggøre kulturarven. Målsætningen er, at kulturarven bliver en værdiskabende kraft i samfundet og opfattes som en aktiv ressource af samfundsmæssig betydning.

#### Hovedopgaver

Kulturarvsstyrelsens hovedopgaver var i 2010 (jf. Finanslov 2010):

- **Minister- og ministeriebetjening** – styrelsen yder faglig rådgivning og anden bistand til kulturministeren, samt andre centrale og lokale myndigheder inden for de sagsområder, der er henlagt til styrelsen.
- **Myndighedsudøvelse** – administration af museumsloven, samt lov om bygningsfredning og bevaring af bygninger og bymiljøer, og sekretariatsbetjening af Det Særlige Bygningssyn og Kulturværdiudvalget. Derudover sikrer styrelsen dialog og udvikling indenfor sit ansvarsområde gennem inddragelse af en række rådgivende organer, samt landsdækkende og lokale bevaringsforeninger.
- **Støtteudbetaling** – tilskud til de statsanerkendte museer, til arkæologisk virksomhed samt til fredede og bevaringsværdige bygninger mv.
- **Udviklingsresultater og formidling** – indsamling, bearbejdning og formidling af oplysninger samt medvirken ved udredningsvirksomhed indenfor styrelsens område, både i relation til formidling i offentligheden og i relation til styrelsens myndighedsopgaver. Fortsat udvikling og koordinering af en række databaser, bl.a. Fund og Fortidsminder, Fredede og Bevaringsværdige Bygninger, samt medvirken til udviklingen inden for kulturarvsområdet.

En nærmere beskrivelse af styrelsens opgaver findes i bekendtgørelse nr. 1513 af 14. december 2006 om henlæggelse af opgaver og beføjelser til Kulturarvsstyrelsen, samt i styrelsens resultatkontrakt for 2008 - 2011 ([www.kulturarv.dk/om-os/om-kulturarvsstyrelsen/resultatkontrakt/](http://www.kulturarv.dk/om-os/om-kulturarvsstyrelsen/resultatkontrakt/)).

### Oversigt over hovedkonti

Årsrapporten aflægges for følgende hovedkonti:

- § 21.33.02. Initiativer til styrkelse af adgangen til kulturarven \*\*
- § 21.33.04. Kulturarvsstyrelsen \*
- § 21.33.06. Markskadeerstatninger mv. \*\*\*
- § 21.33.07. Arkæologiske undersøgelser \*\*
- § 21.33.09. Drift og istandsættelse af fredede og bevaringsværdige bygninger \*
- § 21.33.12. Fredede og bevaringsværdige bygninger \*\*
- § 21.33.13. Restaurering af fortidsminder \*\*
- § 21.33.14. Tilskud til konserveringscentre \*\*
- § 21.33.31. Tilskud til museer med almindelig tilskudsordning \*\*
- § 21.33.33. Tilskud til museer med særlige tilskudsordninger mv. \*\*
- § 21.33.37. Diverse tilskud \*\*
- § 21.33.74. Køb og salg af fredede og bevaringsværdige bygninger \*\*\*\*

Note: \* Driftsbevilling, \*\* Reservationsbevilling, \*\*\* Lovbunden bevilling, \*\*\*\* Anlægsbevilling

### 1.2. Årets faglige resultater

Kulturarvsstyrelsens vigtigste faglige resultater i 2010 er skitseret nedenfor.

**Bygningskultur 2015.** – Som opfølgning på bygningsudredningen (jf. årsrapporten for 2009) blev i 2010 foretaget en revision af bygningsfredningsloven, hvor der bl.a. blev besluttet at gennemføre en gennemgang af landets fredede bygninger, mulighed for landskabsarkitektoniske fredninger, samt etableret klageadgang for Kulturarvsstyrelsens afgørelser. Som led i denne vil Kulturarvsstyrelsen i løbet af fem år besigtige Danmarks fredede bygninger og beskrive deres fredningsværdier. Det er første gang i bygningsfredningslovens historie, at der foretages en så omfattende og systematisk gennemgang af landets fredede bygninger.

**Museumsudredningen.** – I januar 2010 igangsattes et udredningsarbejde om fremtidens museumslandskab. Formålet med udredningen er at gøre status over det eksisterende museumslandskab og give anbefalinger til et fremtidigt. En arbejdsgruppe med deltagelse af Kulturarvsstyrelsen har i oktober fremlagt en midtvejsrapport i udredningsarbejdet. Den endelige udredning skal komme med anbefalinger om principper for organisering, opgavevaretagelse og samarbejde samt anbefalinger til en eventuel revision af museumsloven, og forventes at foreligge i april 2011.

**Kvalitetsvurderinger af museer.** – Kulturarvsstyrelsen har i 2010 udarbejdet et nyt koncept for kvalitetsvurderinger af museer, som i højere grad end tidligere baserer sig på mundtlig dialog frem for skriftlig afrapportering. Som en del af konceptet skal museerne årligt indberette oplysninger til styrelsens statistik: ”Danske Museer i tal”. Derefter kan styrelsen selv indhente oplysninger om mange af museernes forhold.

**National brugerundersøgelse.** – Kulturarvsstyrelsen gennemfører i 2009-2011 en national brugerundersøgelse på de statslige og statsanerkendte museer. Undersøgelsen giver indblik i, hvem der

bruger museerne, hvordan de bruger dem samt brugernes vurderinger af museerne. I 2010 suppleredes den nationale brugerundersøgelse af publikationen "Museernes webbrugere".

**Den arkæologiske undersøgelsesvirksomhed i Danmark.** – Kulturarvsstyrelsen har i 2010 iværksat første del af opfølgningen på Den Internationale Evaluering af vidensudviklingen af den arkæologiske virksomhed i Danmark (jf. årsrapporten for 2009). Dette omfatter bl.a., at den digitale tjeneste "Fund og Fortidsminder" er idriftsat i en ny version, der giver aktuelt overblik over igangværende arkæologiske undersøgelser, og at der er igangsat et pilotprojekt indenfor den middelalderlige landbebyggelse, der skal føre til en national strategi for kvalitetssikring af udgravningsvirksomheden.

**Evaluering af tilsynet med de fredede fortidsminder.** – I 2010 blev der foretaget en evaluering af de foreløbige resultater af det landsdækkende tilsyn med de fredede fortidsminder med deltagelse af Kulturarvsstyrelsen og de 10 tilsynsmuseer. Evalueringen udmøntede sig i en række konkrete anbefalinger vedrørende tilsynet, som alle forventes implementeret i løbet af 2011, jf. kapitel 2.

**Tre formidlingsprojekter.** – Kulturarvsstyrelsen har i 2010 bl.a. gennemført nedenstående formidlingsprojekter:

- "1001 fortællinger om Danmark": Websitet formidler 1001 steder i Danmark med kulturhistorisk interesse og værdi i både tekst, billede og lyd på både dansk og engelsk. Websitet er realiseret med midler fra Arbejdsmarkedets Feriefond.
- "Danmarks Oldtid i Landskabet": Formidling af Danmarks oldtid i landskabet gennem 100 lokaliteter af national betydning, bl.a. gennem etablering af parkeringspladser, stiforløb og skiltning. I 2010 blev 15 lokaliteter indviet. Projektet realiseres med midler fra A.P. Møller & Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal.
- "I Krigens Fodspor": Kulturarvsdage 2010 satte fokus på danske forsvarsværker fra Oldtiden til og med Den Kolde Krig gennem arrangementer i hele landet, en temapublikation og en tv-udsendelsesrække i samarbejde med DR, realiseret med støtte fra 15. Juni Fonden.

**Fysisk planlægning i kommunerne.** – Kulturarvsstyrelsen gennemførte i 2010 en række projekter, som understøtter den fysiske planlægning i kommunerne med relation til kulturarven:

- Kulturarvskommuneprojektet blev afsluttet i 2010 med et seminar og rapporten "Kommune, kend din kulturarv!"
- En elektronisk "Kom godt i gang guide", som på en enkel måde fortæller, hvordan kulturarven kan indarbejdes i den kommunale planlægning.
- En vejledning om "Vandkraftens kulturarv" giver gode råd om, hvordan kommunerne kan integrere hensynet til kulturarven i vandplanlægningen.
- En række tiltag for at styrke formidlingen og brugen af de 25 nationale industriminder som en ressource i den fremtidige udvikling.

**Medieomtale.** – Det er målet at styrke kulturarvens betydning og synlighed, og at øge kendskabet til Kulturarvsstyrelsens virksomhed. Styrelsen har eksisteret siden 2002, og både kulturarven og Kulturarvsstyrelsen er blevet væsentlig mere synlig over årene. Den nedenstående opgørelse fra Infomedia viser således, at "Kulturarvsstyrelsen" er nævnt i 5 % flere avisartikler i 2010 end i 2009, og at ordet "kulturarv" indgår i 35 % flere artikler i 2010 end i 2009. Analyser viser endvidere, at mediedækningen overvejende er positiv og bredt funderet i hele landet.

Antal avisartikler i Infomedia, hvor hhv. ordene ”Kulturarsstyrelsen” og ”kulturarv” indgår

|                    | 2002 | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  |
|--------------------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Kulturarsstyrelsen | 151  | 287   | 382   | 725   | 847   | 1.536 | 2.285 | 3.212 | 3.372 |
| Kulturarv          | 843  | 1.014 | 1.133 | 1.586 | 2.257 | 2.646 | 3.484 | 4.381 | 5.935 |

Kilde: Resultat af søgning i Infomedias avisdatabase, der dækker flertallet af landets aviser, [www.infomedia.dk](http://www.infomedia.dk)

Dette svarer til, at ”Kulturarsstyrelsen” i gennemsnit blev nævnt 9,2 gange dagligt i landsdækkende og regionale aviser i 2010. Tilsvarende er tallet for ”kulturarv” 16,3 gange dagligt.

**Digital infrastruktur Fredede og Bevaringsværdige Bygninger (FBB).** – Databasen Fredede og Bevaringsværdige Bygninger (FBB) har i 2010 fået installeret en VisKort-komponent, som giver mulighed for avancerede geografiske søgninger og for at vise forskellige temaer i kortet. Endvidere har FBB fået en ny tilbygning, så det er blevet muligt at registrere Bebyggede Strukturer, dvs. større samlede bebyggelser. Projektet er realiseret med støtte fra Realdania.

**Projektet ”4F – integration af fortidsmindedatabaser.”** – I 2010 blev den konsoliderede database, Fund og Fortidsminder (FF), som er en samkøring af Kulturarsstyrelsens to arkæologiske databaser Fund og Fortidsminder og Fredede Fortidsminder, idriftsat. Med FF har Kulturarsstyrelsen taget skridtet til én fælles indgang til registrering og sagsbehandling af arkæologiske lokaliteter.

**Styrelsens sagsbehandling** Styrelsen havde i 2010 fortsat fokus på optimering af sin sagsbehandling på myndighedsområderne (fredede bygninger og arkæologiske undersøgelser). I den forbindelse blev implementeret et nyt målesystem for den faktiske sagsbehandlingstid på disse områder. Det er målet, at 90 % af alle sager skal være afgjort indenfor 8 (BYG) hhv. 2 uger (FOR). Frem til 31. december blev 85 % hhv. 91 % af alle sager afgjort indenfor fastsat tid. For fredede bygninger var resultatet således ikke helt tilfredsstillende.

### 1.3. Årets økonomiske resultat

Årsrapporten omfatter det omkostningsbaserede regnskab for hovedkonti § 21.33.04 Kulturarsstyrelsen og § 21.33.09 Drift og istandsættelse af fredede bygninger. Fra Finanslov 2011 og fremover er § 21.33.09 lagt ind under § 21.33.04 (§ 21.33.04.50 Drift og istandsættelse af fredede bygninger).

**Tabel 1: Kulturarsstyrelsens økonomiske hoved- og nøgletal**

| 1000 kr., løbende priser                   | 2008            | 2009            | 2010           |
|--|-----------------|-----------------|----------------|
| <b>Resultatopgørelse</b>                   |                 |                 |                |
| <b>Ordinære driftsindtægter</b>            | <b>-104.598</b> | <b>-105.331</b> | <b>-99.096</b> |
| - Heraf indtægtsført bevilling             | -81.612         | -86.096         | -84.405        |
| - Heraf eksterne indtægter                 | -22.986         | -19.235         | -14.691        |
| <b>Ordinære driftsomkostninger</b>         | <b>88.299</b>   | <b>99.337</b>   | <b>94.979</b>  |
| - Heraf forbrugsomkostninger (husleje mv.) | 4.490           | 4.944           | 4.522          |
| - Heraf løn                                | 45.345          | 45.444          | 47.530         |
| - Heraf afskrivninger                      | 2.277           | 2.399           | 2.521          |
| - Heraf øvrige omkostninger                | 36.187          | 46.550          | 40.406         |
| <b>Resultat af ordinær drift</b>           | <b>-16.299</b>  | <b>-5.994</b>   | <b>-4.117</b>  |
| Resultat før finansielle poster            | 4.367           | -635            | -1.797         |
| <b>Årets resultat</b>                      | <b>3.608</b>    | <b>-551</b>     | <b>-1.428</b>  |

| <b>Balance</b>                |        |        |        |
|-------------------------------|--------|--------|--------|
| Anlægsaktiver                 | 11.223 | 13.253 | 15.593 |
| Omsætningsaktiver             | 40.815 | 43.579 | 38.679 |
| Egenkapital                   | 2.399  | 2.950  | 4.378  |
| Langfristet gæld              | 8.018  | 9.397  | 12.901 |
| Kortfristet gæld              | 40.696 | 42.566 | 33.079 |
| Lånerammen                    | 13.100 | 13.100 | 13.900 |
| Træk på lånerammen (FF4)      | 8.018  | 9.397  | 12.901 |
| <b>Finansielle nøgletal</b>   |        |        |        |
| Udnyttelsesgrad af lånerammen | 61,2%  | 71,7%  | 92,8%  |
| Negativ udsvingsrate          | 35,7%  | 66,9%  | 147,2% |
| Overskudsgrad                 | -3,4%  | 0,5%   | 1,4%   |
| Bevillingsandel               | 78,0%  | 81,7%  | 85,2%  |
| <b>Personaleoplysninger</b>   |        |        |        |
| Antal årsværk                 | 85,0   | 86,0   | 92,0   |
| Årsværkspris                  | 533,5  | 528,4  | 516,6  |
| Lønomkostningsandel           | 43,4%  | 43,1%  | 48,0%  |
| Lønsumsloft                   | 46.400 | 45.100 | 47.600 |
| Lønforbrug                    | 45.345 | 45.444 | 44.382 |

Kulturarrsstyrelsens samlede regnskabsresultat for driftsområdet (§ 21.33.04 Kulturarrsstyrelsen og § 21.33.09 Drift og istandsættelse af fredede bygninger) i 2010 blev et overskud på ca. 1,4 mio. kr. Med et videreførselsbeløb på ca. 1,2 mio. kr. blev det akkumulerede overskud på ca. 2,6 mio. kr., fordelt med ca. 1,6 mio. kr. på § 21.33.04 og ca. 1,0 mio. kr. på § 21.33.09. Dette svarer til det forventede resultat, og må betragtes som tilfredsstillende.

Kulturarrsstyrelsens udnyttelsesgrad for lånerammen udgjorde ca. 93 % i 2010. Dette var noget højere end i 2009 (ca. 72 %). Udsvinget skyldes, at der blev iværksat flere udviklingsprojekter i 2010 end i tidligere år. Se endvidere afsnit 3.5. Opfølgning på likviditetsordningen for yderligere bemærkninger.

Den negative udsvingsrate er steget med ca. 80 procentpoint, da Kulturarrsstyrelsen i 2010 havde et overskud på ca. 1,4 mio. kr. Styrelsens samlede overskud på 2,6 mio. kr. udgør ca. 147 % af startkapitalen (statsforskrivningen).

Overskudsgraden udgjorde 1,4 % i 2010. Dette skyldes årets overskud på ca. 1,4 mio. kr., jf. ovenfor.

Bevillingsandelen udgjorde 85,2 % i 2010. Den resterende del (14,8 %) stammer især fra tipsmidler og ekstern finansiering, jf. afsnit 3.7. Bevillingsregnskabet.

## 1.4. Opgaver og ressourcer

### 1.4.1. Opgaver og ressourcer: Skematisk oversigt

**Tabel 2: Sammenfatning af økonomi for Kulturarrsstyrelsens produkter/ opgaver**

| 1000 kr., løbende priser          | Indtægtsført bevilling | Øvrige indtægter | Omkostninger | Andel af årets overskud |
|-----------------------------------|------------------------|------------------|--------------|-------------------------|
| Generel ledelse og administration | -23.204                | -2.959           | 20.690       | 22 %                    |
| Minister- og ministeriebetjening  | -1.663                 | 0                | 2.351        | 2 %                     |
| Myndighedsudøvelse                | -40.864                | -5.594           | 52.452       | 47 %                    |

|                  |                |                |                |             |
|------------------|----------------|----------------|----------------|-------------|
| Støtteudbetaling | -10.929        | -2.357         | 4.228          | 8 %         |
| Udvikling        | -5.940         | -12.765        | 25.126         | 21 %        |
| <b>I alt</b>     | <b>-82.600</b> | <b>-23.675</b> | <b>104.847</b> | <b>100%</b> |

For de enkelte opgaver afspejler tabellen, når bevilling og regnskab holdes op mod hinanden, en omfordeling fra Generel ledelse og administration samt (administration af) Støtteudbetaling til Myndighedsudøvelse og Udvikling.

Det skal bemærkes, at ressourcefordelingen i ovenstående tabel er en sammenstilling mellem finanslovens oplysninger (dvs. opgaveoversigt) og det endelige regnskabsresultat for 2010. Finanslovens tal er et skøn over fordelingen, udarbejdet længe inden den endelige budgetlægning i Kulturarvsstyrelsen finder sted. Den ændrede ressourcefordeling afspejler således den prioritering, der følger af den endelige budgetlægning og af justeringer i løbet af året.

#### 1.4.2. Redegørelse for reservation

**Tabel 3: Reservation, hovedkonto § 21.33.04**

| 1000 kr., løbende priser          | Reserveret år | Reservation primo | Forbrug i året | Reservation ultimo | Forventet afslutning |
|-----------------------------------|---------------|-------------------|----------------|--------------------|----------------------|
| <b>Opgave 1</b>                   |               | <b>3.473</b>      | <b>937</b>     | <b>2.536</b>       |                      |
| Initiativer til formidlingsplanen | 2007          | 2.528             | 937            | 1.591              | 2012                 |
| Initiativer til formidlingsplanen | 2009          | 945               | 0              | 945                | 2013                 |
| <b>Opgave 2</b>                   |               | <b>1.100</b>      | <b>1.100</b>   | <b>0</b>           |                      |
| 1001 fortællinger om Danmark      | 2007          | 1.100             | 1.100          | 0                  |                      |
| <b>Opgave 3</b>                   |               | <b>558</b>        | <b>0</b>       | <b>790</b>         |                      |
| Industrisamfundets kulturarv      | 2009          | 558               | 0              | 558                | 2012                 |
| Industrisamfundets kulturarv      | 2010          | 0                 | 0              | 232                | 2012                 |

Der er i 2010 reserveret 232.000 kr. til Industrisamfundets kulturarv. Der er således ikke foretaget enkeltreservationer på over 1,0 mio. kr.

For Initiativer i forbindelse med formidlingsplanen og 1001 fortællinger om Danmark var forbrugt i 2010 som forventet.

#### 1.5. Administrerede udgifter og indtægter

**Tabel 4: Kulturarvsstyrelsens administrerede udgifter og indtægter (1000 kr.)**

| Art  | Hovedkonto | Navn  | Bevillingstype |       | Bevilling | Regnskab |
|--|------------|---|----------------|-------|-----------|----------|
| Administrerede tilskud og lov-bundne ordninger | 21.33.02   | Initiativer til styrkelse af adgangen til kulturarven | Reservation    | Udg.  | 20.500    | 2.122    |
|  |            |   |                | Indt. | 0         | 0        |
|  | 21.33.06   | Markskadeerstatninger                                 | Lovbunden      | Udg.  | 100       | 157      |
|  |            |   |                | Indt. | 0         | 0        |
|  | 21.33.07   | Arkæologiske undersøgelser                            | Reservation    | Udg.  | 15.100    | 14.693   |
|  |            |   |                | Indt. | 700       | 527      |
|  | 21.33.12   | Fredede og bevaringsværdige bygninger                 | Reservation    | Udg.  | 42.900    | 41.587   |
|  |            |   |                | Indt. | 100       | 0        |
|  | 21.33.13   | Restaurering af fortidsminder                         | Reservation    | Udg.  | 2.400     | 4.239    |
|  |            |   |                | Indt. | 0         | 0        |

|   |          |  |             |       |         |         |
|---|----------|--|-------------|-------|---------|---------|
|   | 21.33.14 | Tilskud til konserveringscentre                      | Reservation | Udg.  | 12.900  | 12.914  |
|   |          |  |             | Indt. | 0       | 0       |
|   | 21.33.31 | Tilskud til museer med almindelig tilskudsordning    | Reservation | Udg.  | 143.000 | 143.679 |
|   |          |  |             | Indt. | 0       | 0       |
|   | 21.33.33 | Tilskud til museer med særlige tilskudsordninger mv. | Reservation | Udg.  | 186.400 | 187.455 |
|   |          |  |             | Indt. | 1.500   | 0       |
|   | 21.33.37 | Diverse tilskud                                      | Reservation | Udg.  | 70.200  | 72.528  |
|   |          |  |             | Indt. | 0       | 0       |
| Øvrige administrerede udgifter og indtægter | 21.33.74 | Køb og salg af fredede og bevaringsværdige bygninger | Anlæg       | Udg.  | 1.100   | 2.456   |
|   |          |  |             | Indt. | 100     | 2.325   |

For enkelte tilskudsordninger har der i 2010 været markante forskelle mellem bevilling og regnskab.

For § 21.33.02 *Initiativer til styrkelse af adgangen til kulturarven* har der været et mindreforbrug på ca. 18,4 mio. kr. Dette skyldes at der, i forbindelse med regeringens dispositionsbegrænsning af ministeriernes driftsrammer, bl.a. indførtes et stop for udmøntning af uforbrugte midler. Hovedkontoen består af en række forskellige puljemidler. Se endvidere kapitel 5., bilag 4.

For § 21.33.13 *Restaurering af fortidsminder* har der været et merforbrug på ca. 1,8 mio. kr., set i forhold til årets bevilling på 0 kr. Forbruget hidrører fra videreførsel af et større beløb fra Kulturbevaringspuljen til sikring af Jellingstenene (ca. 6,1 mio. kr.). Arbejdet hermed påbegyndtes i 2009 og fortsatte i 2010.

For § 21.33.33 *Tilskud til museer med særlige tilskudsordninger mv.* er på bevillingen optaget indtægter på 1,5 mio. kr., som er planlagt forbrug af videreførsel. De er blevet nulstillet i forbindelse med bevillingsafregningen.

For § 21.33.37 *Diverse tilskud* har der været et merforbrug på ca. 2,3 mio. kr. Hovedkontoen består af en række forskellige puljemidler, hvoraf der er videreførselsbeløb på flere. En nærmere gennemgang heraf forefindes i kapitel 5., bilag 4.

For § 21.33.74 *Køb og salg af fredede og bevaringsværdige bygninger* har der været merindtægter på ca. 2,2 mio. kr. Der er tale om en anlægsbevilling, og udgifter og indtægter varierer fra år til år, alt efter det faktiske køb og salg af bygninger.

## 1.6. Forventninger til det kommende år

Kulturarvsstyrelsen står over for en række udfordringer, som vil være udgangspunkt for styrelsens virke i 2011.

### *Direktørskifte*

Styrelsens hidtidige direktør Steen Hvass fratrådte sin stilling i februar 2011 for at gå på pension. Kulturministeren har som afløser udpeget styrelsens hidtidige vicedirektør Anne Mette Rahbæk.

### *Forhandling af ny 4-årig rammeaftale*

Styrelsens nuværende resultatkontrakt udløber med udgangen af 2011 og der skal derfor inden udgangen af året forhandles en ny 4-årig rammeaftale på plads med Kulturministeriets departement.

For at sikre det bedst mulige grundlag for arbejdet med rammeaftalen har styrelsen i efteråret 2010 gennemført undersøgelser af holdningerne hos styrelsens brugere og interessenter, jf. ovenfor.

Forhandlingerne af den kommende rammeaftale forventes afsluttet i efteråret 2011.

### ***Forventninger til organisation og økonomi***

De gennemførte justeringer i statens udgiftspolitik har og vil formentlig også i de kommende år påvirke Kulturarvsstyrelsen. Det vil derfor fortsat være nødvendigt at have stor fokus på driftsomkostninger, herunder løn.

Derudover forventes efterdønningerne af den finansielle krise fortsat at påvirke de store fonde, så det alt andet lige vil være vanskeligt at få del i eksterne fondsmidler i den størrelsesorden, styrelsen hidtil har kunnet generere. Det vurderes dog, at strategiske partnerskaber på udviklingssiden stadig vil være af afgørende vigtighed ud fra såvel et vidensperspektiv som et økonomisk perspektiv, ligesom tværgående samarbejder med kommunerne også fremadrettet forventes at få betydning.

### ***Afskedigelser som følge af besparelser***

Kulturarvsstyrelsen blev primært som følge af faldende Finanslovsbevillinger nødt til at gennemføre en afskedigelsesrunde i efteråret 2010 for at skabe balance i styrelsens lønsum i 2012. I alt var det nødvendigt at finde besparelser svarende til ca. 4 årsværk.

### ***Strategiske udfordringer i 2011***

Derudover forventer Kulturarvsstyrelsen i 2011 især at blive præget af fem store strategiske udfordringer:

- Efter gennemførelsen af vellykkede pilotprojekter i 2010 vil den systematiske gennemgang af landets fredede bygninger fortsætte i 2011, og forventes at finde sted i hele landet.
- Med afsæt i evalueringen af Kulturarvsstyrelsen og de 10 tilsynsmuseers varetagelse af tilsynet med de fredede fortidsminder, forventes en række konkrete anbefalinger vedrørende tilsynet implementeret i løbet af 2011.
- Museumsudredningens anbefalinger om principper for organisering, opgavevaretagelse og samarbejde samt anbefalinger til en eventuel revision af museumsloven vil blive forelagt kulturministeren i 2011.
- Implementering af den ny lov (og bekendtgørelse) om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, som trådte i kraft pr. 1. januar 2011. Dette vil bl.a. indebære en række nye styringsrelationer overfor museerne.
- Udarbejdelse af ny fireårig rammeaftale, der sætter rammerne for styrelsens arbejde i de kommende år, og vil indeholde effektmål.

## 2. Målrapporing

### 2.1. Målrapporingens første del: Skematisk oversigt

Kulturarvsstyrelsens fireårige resultatkontrakt gælder til og med 2011. Der var for 2010 opstillet 7 resultatkrav for Kulturarvsstyrelsen. Heraf blev 5 opfyldt. To af kravene – Tilfredsstillende opfyldelse af ”Klare mål” og Evaluering af effekten af kommunernes brug af databaserne *Fredede fortidsminder* samt *Fredede og bevaringsværdige bygninger* med henblik på videreudvikling – udgår efter aftale med departementet. Resultatet vurderes som tilfredsstillende.

Det er Kulturarvsstyrelsens vurdering, at årets faglige resultat samlet set har været tilfredsstillende. Især har en række store formidlingsprojekter været realiseret med et meget tilfredsstillende resultat. Mindre tilfredsstillende har været resultaterne for sagsbehandlingstiderne samt for opfølgningen på tilsynet med de fredede fortidsminder. Særligt sidstnævnte er i fokus i 2011.

Tabel 5: Årets resultatopfyldelse

| Hovedformål                            | Resultatkrav i 2010  | Målemetode  | Resultat   | Vægtning af resultatkrav (%) | Opfyldelsesgrad (%) |
|--|--|---|--|------------------------------|---------------------|
| <b>Myndighedsudøvelse</b>              |  |   |  |                              |                     |
| Mål                                    | Resultatkrav   | Målemetode  | Resultat   | %                            | %                   |
| Øge brugertilfredsheden med styrelsen. | Tilfredsstillende opfyldelse af ”Klare mål”.   |   | Udgår efter aftale med departementet, jf. Årsrapporten for 2010.   | 20                           | -                   |
|  | Der gennemføres 10 museumskvalitetsvurderinger med henblik på at udvikle museernes rolle og opgavevaretagelse. | Rapport udarbejdet sendt til museum og departement. | Målet er opfyldt. Der er i 2010 gennemført kvalitetsvurderinger af i alt 11 museer. Endvidere er i 2010 udviklet et nyt koncept for kvalitetsvurderingerne, der bygger på såvel kvantitative data og nøgletal, som museerne indberetter til "danske museer i tal" som kvalitative dialogmøder med museernes ledelse og bestyrelse om vilkår, opgavevaretagelse og udvikling. | 10                           | 100 %               |
|  | Der gennemføres en evaluering af tilsynet med fredede fortidsminder.   | Rapport og handlingsplan.                           | Målet er opfyldt. En ekstern konsulent har i 2010 foretaget en evaluering af de foreløbige resultater af tilsynsopgaven på baggrund af interviews med KUAS og de 10 tilsynsmuseer. Evalueringen udmøntede sig i en række konkrete anbefalinger vedr. den fremtidige opgaveløsning og der er efterfølgende i KUAS blevet udarbej-   | 10                           | 100 %               |

|  |   |   | det en handlingsplan, der skal sikre, at de anbefalede tiltag bliver implementeret.   |    |       |
|--|---|---|---|----|-------|
|  | Der gennemføres en bruger- og interessenundersøgelse, herigennem evalueres vejledningsmateriale.  | Undersøgelsens resultater og handlingsplan lægges på hjemmesiden. | Målet er opfyldt.   | 10 | 100 % |
| Udviklingsopgaver                                    |   |   |   |    |       |
| Mål  | Resultatkrav  | Målemetode  | Resultat  | %  | %     |
| Gøre kulturarven til en aktiv ressource i samfundet. | Der indgås en aftale om spydspidsprojekt med en eller flere kommuner, om et aktuelt tema om kulturarven i den fysiske planlægning, for at kulturarven bliver en aktiv ressource i kommunen. | Aftale indgået med kommune. Aftalen lanceres                      | Målet er opfyldt. Kulturarvskommuneprojektet blev afsluttet i 2010 med et seminar, hvor de deltagende kommuner bl.a. orienterede om, hvad de havde fået ud af arbejdet med kulturarven som et udviklingspotentiale i den kommunale udvikling, samt det videre arbejde. Projektet er blevet afrapporteret i form af rapporten ”Kommune, kend din kulturarv!?”. | 15 | 100 % |
| Styrke kulturarvens synlighed.                       | Der gennemføres et spydspidsprojekt inden for kulturarv og turisme.   | Aftale indgået. Aftalen lanceres.                                 | Målet er opfyldt. Projektet vedrører 1001 fortællinger om Danmark.  | 15 | 100 % |
|  | Der gennemføres en evaluering af effekten af kommunernes brug af databaserne <i>Fredede fortidsminder</i> samt <i>Fredede og bevaringsværdige bygninger</i> med henblik på videreudvikling. | Rapport og handlingsplan  | Udgår efter aftale med departementet. Målet udskydes til 1. halvår af 2011, idet databaserne først da vil have været i drift så længe, at de med fordel kan evalueres.  | 20 | -     |

## 2.2. Mål og resultater: Uddybende analyser og vurderinger

### Analyse af gennemførelsen af målet ”evaluering af tilsynet med de fredede fortidsminder”

Nærværende mål er udvalgt til nærmere analyse, om end målet er opfyldt (idet evalueringen er gennemført). Dette skyldes, at der dels er tale om en model for udlægning af Kulturarvsstyrelsens opgaver til eksterne parter, som vil kunne anvendes fremadrettet, og dels at evalueringen har afdækket både stærke og svage sider ved modellen.

### *Baggrund*

Ved amternes nedlæggelse i 2007 overtog Kulturarvsstyrelsen ansvaret for tilsynet med landets ca. 33.000 fredede fortidsminder. Som resultat heraf har Kulturarvsstyrelsen indgået en kontrakt med 10 Kulturhistoriske Museer om gennemførelsen af et landsdækkende tilsyn af samtlige fredede fortidsminder inden for en 5-årig periode (2007-2012). Det landsdækkende tilsyn har både til formål at sikre, at museumslovens bestemmelser på området bliver overholdt og at der bliver skabt et overblik over den generelle tilstand af landets fredede fortidsminder.

### *Evalueringsens formål*

Ved kontraktens indgåelse i 2007 forpligtede Kulturarvsstyrelsen sig til, at foretage en evaluering af tilsynsopgaven cirka halvvejs i forløbet. Evalueringen har til formål at sikre, at Kulturarvsstyrelsen på et erfaringsbaseret grundlag kan vurdere, om gennemførelsen og opfølgningen af tilsynet er optimalt tilrettelagt og om myndighedsbehandlingen bliver udført på en dynamisk og fremadrettet måde.

### *Evalueringsens udformning og indhold*

Udformningen af evalueringsprocessen og fremlæggelsen af konklusionerne i rapportform blev foretaget af en ekstern konsulent med indgående kendskab til både Kulturarvsstyrelsen og museumsverdenen.

Data til brug for evalueringen blev indsamlet ved hjælp af et spørgeskema, der blev sendt til hhv. Kulturarvsstyrelsen og samtlige tilsynsmuseer. Spørgeskemaet blev derefter fulgt op af en uddybende samtale mellem konsulenten og først tilsynsmuseerne og sidenhen Kulturarvsstyrelsen.

Spørgeskemaerne og den opfølgende samtale fokuserede på en række centrale aspekter vedrørende opgavens karakter og udformning, samt parternes generelle syn på samarbejdet omkring tilsynsopgaven.

### *Vurdering af evalueringsprocessen*

Evalueringsprocessen var meget positiv, idet den gav Kulturarvsstyrelsen og tilsynsmuseerne mulighed for at identificere og synliggøre både positive og negative aspekter ved opgaven. Evalueringsforløbet resulterede dermed i udformningen af en række konkrete anbefalinger, der vil blive implementeret i løbet af 2011, således at afviklingen af tilsynet foregår så dynamisk og fremadrettet som muligt.

### *Vurdering af resultatet*

Den overordnede konklusion på evalueringen er, at både Kulturarvsstyrelsen og de 10 tilsynsmuseer er meget glade for det indgåede samarbejde omkring udlægningen af tilsynsopgaven. Samtlige tilsynsmuseer giver således udtryk for, at de er meget positivt stemt over for udlægning af tilsvarende opgaver til museerne i fremtiden. Omvendt står det dog også klart, at især svigtende teknologi og oparbejdelsen af et efterslæb i myndighedsbehandlingen af tilsynsmuseernes indberetninger har været med til at forringe museernes arbejdsvilkår i forhold til opgaven. Samtlige tilsynsførende giver endvidere udtryk for et behov for flere tilbagemeldinger på deres indberetninger, samt efteruddannelse i museums- og forvaltningslovens bestemmelser, således at de bliver bedre klædt på til at varetage opgaven, end de vurderer, de er nu.

### *Kulturarvsstyrelsens tiltag*

Kulturarvsstyrelsen har udformet en handlingsplan, der skal sikre, at der i løbet af 2011 bliver implementeret en række tiltag og procedurer, der kan rette op på de problemer, der er blevet identificeret ved evalueringen. Både evalueringsrapporten og den detaljerede handlingsplan er lagt på Kulturarvsstyrelsens hjemmeside i januar 2011.

#### *Teknologi*

Da det er af helt fundamental betydning for tilsynets afvikling, at Kulturarvsstyrelsens tilsynsapplikation virker, er der nu blevet installeret fjernstyringssoftware i alle tilsynsmuseernes tablet pc'ere, således at opdatering, servicering og fejlfinding kan blive foretaget lige så snart et problem opstår. Der vil endvidere – i samarbejde mellem Kulturarvsstyrelsen og tilsynsmuseerne – blive udviklet en ny version af tilsynsapplikationen i løbet af foråret 2011, således at museerne har et godt tilpasset redskab, der både giver dem mulighed for at levere de obligatoriske tilsynsdata, men som også giver dem mulighed for at indgå aftaler med kommunerne om levering af f.eks. plejedata.

#### *Myndighedsbehandling*

Kulturarvsstyrelsen har i 2010 indført en administrativ omstrukturering og prioritering, der skal sikre den løbende myndighedsbehandling af både nyttilkomne, samt allerede indsendte indberetninger fra tilsynet.

For at sætte ejerne i stand til bedre at efterleve museumslovens bestemmelser, vil der i 2011 dels blive lanceret en række målrettede lovgivnings- og plejemæssige informationskampagner til offentlige og private lodsejere samt åbnet mulighed for, at tilsynsmuseerne kan rådgive lodsejerne om lovens bestemmelser. Det er målet at dette vil sikre en bedre beskyttelse af fortidsminderne, samt reducere antallet af overtrædelser Kulturarvsstyrelsen skal følge op på.

#### *Efteruddannelse*

Da museerne i 2011 således har fået en udvidet rådgivningsfunktion i forbindelse med tilsynet vil Kulturarvsstyrelsen i foråret 2011 tilbyde de tilsynsførende efteruddannelse i museums- og forvaltningslovgivning samt andre emner knyttet til tilsynet.

#### *Udlægning af nye opgaver til de kulturhistoriske museer*

Da samtlige tilsynsmuseer er positivt indstillet overfor udviklingen og udlægningen af nye opgaver til de kulturhistoriske museer, vil Kulturarvsstyrelsen i løbet af 2011 afholde et eller flere dagsseminarer, der skal identificere potentielle fremtidige arbejdsopgaver, der på tilsvarende vis kan lægges ud til museerne. Dette skal tillige ses i sammenhæng med museumsudredningen, jf. kapitel 1.

#### *Målopfyldelse*

Det er Kulturarvsstyrelsens vurdering, at målopfyldelsen er tilfredsstillende, men at der især fra styrelsens side er behov for en opstramning i forhold til opfølgning på overtrædelser. Både evaluering, rapport og handlingsplan er blevet udarbejdet. Disse har afdækket en række stærke og svage punkter i det hidtidige tilsyn, og har udarbejdet anbefalinger for den fremtidige organisering af tilsynet. Det er derfor styrelsens vurdering, at dette fremover vil sikre en fremadrettet og dynamisk afvikling af tilsynsopgaven.

### 3. Regnskab

#### 3.1. Anvendt Regnskabspraksis

Der er i dette afsnit af årsrapporten anvendt uddata fra Statens Koncern System, Navision Stat og SB (egenkapitalforklaringen og resultatdisponeringen).

Kulturarvsstyrelsens regnskabspraksis tager udgangspunkt i de regnskabsregler og principper, som Økonomistyrelsen har opstillet for omkostningsregnskaber og bevillinger. Årsrapporten for 2010 er opstillet efter Økonomistyrelsens regnskabsprincipper.

#### 3.2. Resultatopgørelse

**Tabel 6: Resultatopgørelse**

| 1000 kr., løbende priser                         | <i>Regnskab</i> | <i>Regnskab</i> | <i>Budget</i>  |
|--|-----------------|-----------------|----------------|
| note:  | 2009            | 2010            | 2011           |
| <b>Ordinære driftsindtægter</b>                  |                 |                 |                |
| <i>Indtægtsført bevilling</i>                    |                 |                 |                |
| Bevilling  | -86.900         | -82.600         | -83.200        |
| Anvendt af tidligere års reserverede bevillinger | -700            | -2.037          | 0              |
| Reserveret af indeværende års bevillinger        | 1.504           | 232             | 0              |
| <b>Indtægtsført bevilling i alt</b>              | <b>-86.096</b>  | <b>-84.405</b>  | <b>-83.200</b> |
| Salg af varer og tjenesteydelser                 | -431            | -454            | -900           |
| Tilskud til egen drift                           | -18.804         | -14.237         | -11.400        |
| Gebyrer  | 0               | 0               | 0              |
| <b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>            | <b>-105.331</b> | <b>-99.096</b>  | <b>-95.500</b> |
| <b>Ordinære driftsomkostninger</b>               |                 |                 |                |
| Ændring i lagre                                  | 0               | 0               | 0              |
| <i>Forbrugsomkostninger</i>                      |                 |                 |                |
| Husleje  | 4.944           | 4.522           | 5.000          |
| <b>Forbrugsomkostninger i alt</b>                | <b>4.944</b>    | <b>4.522</b>    | <b>5.000</b>   |
| <i>Personaleomkostninger</i>                     |                 |                 |                |
| Lønninger  | 40.091          | 41.569          | 47.400         |
| Andre personaleomkostninger                      | 0               | 179             | 0              |
| Pension  | 6.351           | 7.137           | 0              |
| Lønrefusion                                      | -998            | -1.355          | 0              |
| <b>Personaleomkostninger i alt</b>               | <b>45.444</b>   | <b>47.530</b>   | <b>47.400</b>  |
| Af- og nedskrivninger                            | 2.399           | 2.521           | 3.000          |
| Andre ordinære driftsomkostninger                | 46.550          | 40.406          | 33.500         |
| <b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>         | <b>99.337</b>   | <b>94.979</b>   | <b>88.900</b>  |
| <b>Resultat af ordinær drift</b>                 | <b>-5.994</b>   | <b>-4.117</b>   | <b>-6.600</b>  |
| <b>Andre driftsposter</b>                        |                 |                 |                |
| Andre driftsindtægter                            | -8.187          | -6.967          | -2.300         |
| Andre driftsomkostninger                         | 13.546          | 9.287           | 8.600          |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>           | <b>-635</b>     | <b>-1.797</b>   | <b>-300</b>    |
| <b>Finansielle poster</b>                        |                 |                 |                |

|   |             |               |          |
|---|-------------|---------------|----------|
| Finansielle indtægter                     | -359        | -212          | -200     |
| Finansielle omkostninger                  | 443         | 581           | 500      |
| <b>Resultat før ekstraordinære poster</b> | <b>-551</b> | <b>-1.428</b> | <b>0</b> |
| <b>Ekstraordinære poster</b>              |             |               |          |
| Ekstraordinære indtægter                  | 0           | 0             | 0        |
| Ekstraordinære omkostninger               | 0           | 0             | 0        |
| <b>Årets resultat</b>                     | <b>-551</b> | <b>-1.428</b> | <b>0</b> |

**Andre ordinære driftsomkostninger** er faldet med ca. 6,1 mio. kr. fra 2009 til 2010. Heraf vedrører ca. 3,2 mio. kr. overførsel af opgaver til Statens IT og ca. 0,8 mio. kr. regeringens dispositionsbegrænsninger. Derudover er der udsving bl.a. i forbindelse med eksternt finansierede projekter.

**Andre driftsomkostninger** er faldet med ca. 4,2 mio. kr. fra 2009 til 2010. Dette skyldes især, at der blev udmøntet færre tipsmidler i 2010.

**Tabel 7: Resultatdisponering**

| 1000 kr., løbende priser<br>note:     | Regnskab<br>2009 | Regnskab<br>2010 | Budget<br>2011 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Disponeret til bortfald               | 0                | -7               | 0              |
| Disponeret til reserveret egenkapital | 0                | 0                | 0              |
| Disponeret udbytte til statskassen    | 0                | 0                | 0              |
| Disponeret til overført overskud      | 551              | 1.428            | 0              |

Beløbet, der er disponeret til overført overskud, udgjorde i 2010 ca. 1,4 mio. kr. og indgår i Kulturarvsstyrelsens akkumulerede videreførselsbeløb, jf. ovenfor.

### 3.3. Balancen

**Tabel 8: Balancen, 1000 kr.**

| Aktiver                                 |   | Primo<br>2010 | Ultimo<br>2010 | Passiver                                |  | Primo<br>2010 | Ultimo<br>2010 |
|---|---|---------------|----------------|---|--|---------------|----------------|
| note:                                   |   |               |                | note:                                   |  |               |                |
| <b>Anlægsaktiver:</b>                   |   |               |                | <b>Egenkapital</b>                      |  |               |                |
| <i>Immaterielle anlægsaktiver</i>       |   |               |                | Reguleret egenkapital<br>(startkapital) |  | 1.768         | 1.768          |
| 1                                       | Færdiggjorte udviklingsprojekter                  | 5.570         | 12.824         | Opskrivninger                           |  | 0             | 0              |
|   | Erhvervede koncenssioner, patenter, licenser m.v. | 229           | 62             | Reserveret egenkapital                  |  | 0             | 0              |
|   | Udviklingsprojekter under opførelse               | 4.630         | 0              | Bortfald af årets resultat              |  | 0             | 7              |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b> |   | <b>10.429</b> | <b>12.886</b>  | Udbytte til staten                      |  | 0             | 0              |
| <i>Materielle anlægsaktiver</i>         |   |               |                | Overført overskud                       |  | 1.182         | 2.603          |
| 2                                       | Grunde, arealer og bygninger                      | 0             | 0              | <b>Egenkapital i alt</b>                |  | <b>2.950</b>  | <b>4.378</b>   |
|   | Infrastruktur                                     | 0             | 0              | <b>Hensatte forpligtelser</b>           |  | <b>1.919</b>  | <b>3.914</b>   |
|   | Transportmateriel                                 | 247           | 486            | <i>Langfristede galdsposter</i>         |  |               |                |
|   | Produktionsanlæg og maskiner                      | 509           | 396            | FF4 Langfristet gæld                    |  | 6.341         | 12.901         |
|   | Inventar og IT-udstyr                             | 300           | 57             | FF6 Bygge og IT-kredit                  |  | 3.056         | 0              |
|   | Igangværende arbejder for egen regning            | 0             | 0              |   |  |               |                |

|  |        |        |   |        |        |
|--|--------|--------|---|--------|--------|
| <b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>  | 1.056  | 939    | Donationer                                | 0      | 0      |
| Statsforskrivning                      | 1.768  | 1.768  | Prioritetsgæld                            | 0      | 0      |
| Øvrige finansielle anlægsaktiver       | 0      | 0      | Anden langfristet gæld                    | 0      | 0      |
| <b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b> | 1.768  | 1.768  | <b>Langfristet gæld i alt</b>             | 9.397  | 12.901 |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>             | 13.253 | 15.593 |   |        |        |
| <b>Omsætningsaktiver:</b>              |        |        | <i>Kortfristede gældsposter</i>           |        |        |
| Varebeholdning                         | 0      | 0      | Leverandører af varer og tjenesteydelser  | 11.240 | 12.255 |
| Tilgodehavender                        | 20.618 | 19.951 | Anden kortfristet gæld                    | 11.521 | 5.804  |
| Værdipapirer                           | 0      | 0      | Skyldige feriepenge                       | 7.601  | 6.301  |
| <i>Likvide beholdninger</i>            |        |        | Reserveret bevilling                      | 5.131  | 3.326  |
| FF5 Uforrentet konto                   | 21.493 | 4.850  | Igangværende arbejder for fremmed regning | 7.073  | 5.393  |
| FF7 Finansieringskonto                 | 1.464  | 13.876 | Periodeafgrænsningsposter                 | 0      | 0      |
| Andre likvider                         | 4      | 2      | <b>Kortfristet gæld i alt</b>             | 42.566 | 33.079 |
| <b>Likvide beholdninger i alt</b>      | 22.961 | 18.728 | <b>Gæld i alt</b>                         | 51.963 | 45.980 |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>         | 43.579 | 38.679 | <b>Passiver i alt</b>                     | 56.832 | 54.272 |
| <b>Aktiver i alt</b>                   | 56.832 | 54.272 |   |        |        |

Stigningen vedrørende **Færdiggjorte udviklingsprojekter** skyldes, at Kulturarvsstyrelsens udviklingsprojekter under opførelse er blevet afsluttet i 2010. Dette betyder også, at **Udviklingsprojekter under opførelse** falder, og at **FF4 Langfristet gæld** stiger.

**FF5 Uforrentet konto** kan variere meget fra år til år, alt efter sammensætningen af balancen vedrørende omsætningsaktivernes og de kortfristede gældsforpligtelser på opgørelsesdagen.

Stigningen for **FF7 Finansieringskonto** skyldes, at Kulturarvsstyrelsen har mulighed for at trække likviditet på **FF5 Uforrentet konto** til udlæg bl.a. vedrørende eksternt finansierede projekter. Dermed bliver bindingen af likviditet mindre på FF5.

Nedgangen i de (fleste af de) **Kortfristede gældsposter** skyldes en reduktion af udestående tilsagn med 3,9 mio.kr. (se bilag 5) samt betaling af anden kortfristet gæld på 1,8 mio. kr.

### 3.4. Egenkapitalforklaring

Tabel 9: Egenkapitalforklaring

| 1000 kr., løbende priser<br>note:                 | 2009         | 2010         |
|---|--------------|--------------|
| <b>Egenkapital primo R-året</b>                   | <b>2.398</b> | <b>2.950</b> |
| Startkapital primo                                | 1.768        | 1.768        |
| +Ændring i startkapital                           | 0            | 0            |
| <b>Startkapital ultimo</b>                        | 1.768        | 1.768        |
| Opskrivninger primo                               | 0            | 0            |
| +Ændringer i opskrivninger                        | 0            | 0            |
| <b>Opskrivninger ultimo</b>                       | 0            | 0            |
| Reserveret egenkapital primo                      | 0            | 0            |
| +Ændring i reserveret egenkapital                 | 0            | 0            |
| <b>Reserveret egenkapital ultimo</b>              | 0            | 0            |
| Overført overskud primo                           | 631          | 1.182        |
| +Primoregulering/flytning mellem bogføringskredse | 0            | 0            |

|                                       |              |              |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| +Regulering af det overførte overskud | 0            | 0            |
| +Overført fra årets resultat          | 551          | 1.428        |
| - Bortfald af årets resultat          | 0            | -7           |
| - Udbytte til staten                  | 0            | 0            |
| <b>Overført overskud ultimo</b>       | <b>1.182</b> | <b>2.603</b> |
| <b>Egenkapital ultimo R-året</b>      | <b>2.950</b> | <b>4.371</b> |

### 3.5. Opfølgning på likviditetsordningen

**Tabel 10: Udnyttelse af låneramme**

| 1000 kr., løbende priser           | 2010   |
|------------------------------------|--------|
| Saldo på FF4 pr. 31. december 2010 | 12.901 |
| Låneramme pr. 31. december 2010    | 13.900 |
| Udnyttelsesgrad i procent          | 92,8 % |

Kulturarvsstyrelsen har ikke på noget tidspunkt i 2010 overskredet disponeringsreglerne.

Det skal bemærkes, at det faktiske træk på lånerammen udgør 13,825 mio. kr., jf. note 1 og 2., svarende til ca. 99,5 %. Differencen på 924.000 kr. mellem saldoen på FF4 og det korrekte træk på lånerammen vedrører posterings, der er bogført i 4 kvartal i 2010. Økonomistyrelsen har efterfølgende (januar 2011) reguleret FF4-kontoen, så den svarer til det faktiske træk på lånerammen.

Udnyttelsen af lånerammen i 2010 skyldes primært tilgang af udviklingsprojekter. Der forventes et mindre træk på lånerammen fra 2011 og frem.

### 3.6. Opfølgning på lønsumsloft

**Tabel 11: Opfølgning på lønsumsloft (§ 21.33.04.)**

| 1000 kr., løbende priser                  | 2010          |
|---|---------------|
| Lønsumsloft FL                            | 46.900        |
| Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker           | 47.600        |
| Lønforbrug under lønsumsloft              | 44.382        |
| <b>Difference</b>                         | <b>3.218</b>  |
| Akkumuleret opsparring ultimo 2009        | 11.410        |
| <b>Akkumuleret opsparring ultimo 2010</b> | <b>14.628</b> |

### 3.7. Bevillingsregnskabet

**Tabel 12: Bevillingsregnskab (§ 21.33.04 og § 21.33.09)**

| 1000 kr., løbende priser    | Budget 2010     |                |                 |              |                |
|-----------------------------|-----------------|----------------|-----------------|--------------|----------------|
|                             | Regnskab 2009   | (FL+TB)        | Regnskab 2010   | Difference   | Budget 2011    |
| Nettoudgiftsbevilling       | -86.900         | -82.600        | -82.600         | 0            | -83.200        |
| Nettoforbrug af reservation | 804             | -1.300         | -1.805          | 505          | 0              |
| Indtægter                   | -27.781         | -15.000        | -21.870         | 6.870        | -14.800        |
| <b>Indtægter i alt</b>      | <b>-113.877</b> | <b>-98.900</b> | <b>-106.275</b> | <b>7.375</b> | <b>-98.000</b> |
| Udgifter                    | 113.326         | 98.900         | 104.847         | -5.947       | 98.000         |
| <b>Årets resultat</b>       | <b>-551</b>     | <b>0</b>       | <b>-1.428</b>   | <b>1.428</b> | <b>0</b>       |

Afvigelsen mellem Kulturarvsstyrelsens budget (dvs. bevilling) og regnskab i 2010 blev i alt ca. 7,4 mio. kr. på indtægtssiden. Det dækker især over eksterne midler (eksternt finansierede projekter, jf. nedenfor), samt hjemlede overførsler fra reservationsbevillinger, jf. Finanslov 2010.

På udgiftssiden var et merforbrug på ca. 5,9 mio. kr. Dette hidrører især fra eksternt finansierede projekter, hvor Kulturarvsstyrelsen afholder udgiften og derefter opkræver det tilsvarende beløb (indtægt), jf. ovenfor.

Kulturarvsstyrelsen har i de senere år modtaget støtte til projekter fra en række private fonde og EU. Dette omfatter bl.a. 1001 fortællinger om Danmark (Arbejdsmarkedets Feriefond - ca. 7,4 mio. kr.), Danmarks Oldtid i landskabet (A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal - 15 mio. kr.), FBB i Kommunerne (Realdania - op til 1,5 mio. kr.), Arkæologiske udgravninger på Torvet 13 i Ribe (Realdania - op til 4 mio. kr.), Afskærmning af runestenene i Jelling (Velux Fonden - op til 4,7 mio. kr.), Etablering af en fælles formidlingsmæssig ramme for de danske verdensarvssteder (Arbejdsmarkedets Feriefond - 5,4 mio. kr.), I krigens fodspor (15. Juni Fonden - 1,2 mio. kr.) samt CARARE - Connecting ARchaeology and ARchitecture in Europeana (EU - ca. 2,3 mio. kr.) . Disse støttemidler er flerårige, og en del af disse støttemidler blev anvendt i 2010.

Årets nettoresultat blev et mindreforbrug på ca. 1,4 mio. kr., hvilket må betragtes som tilfredsstillende.

#### 4. Påtegning af det samlede regnskab

##### Årsrapporten omfatter

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Kulturarvsstyrelsen, CVR 26 48 98 65, er ansvarlig for: 21.33.02. *Initiativer til styrkelse af adgangen til kulturarven*, 21.33.04. *Kulturarvsstyrelsen*, 21.33.06. *Markskadeerstatninger mv.*, 21.33.07. *Arkeologiske undersøgelser*, 21.33.09. *Drift og istandsættelse af fredede og bevaringsværdige bygninger*, 21.33.12. *Fredede og bevaringsværdige bygninger*, 21.33.13. *Restaurering af fortidsminder*, 21.33.14. *Tilskud til konserveringscentre*, 21.33.31. *Tilskud til museer med almindelig tilskudsordning*, 21.33.33. *Tilskud til museer med særlige tilskudsordninger mv.*, 21.33.37. *Diverse tilskud, samt* 21.33.74. *Køb og salg af fredede og bevaringsværdige bygninger*, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2010.

##### Påtegning

Der tilkendegives hermed:

1. At årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at måloppstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende.
2. At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåelse af aftaler og sædvanlig praksis.
3. At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Sted, dato

4.4.2011

Underskrift

Direktør

Anne Mette Rahbæk

Sted, dato

Kbh 12/4-2011

Underskrift

Departementschef

Karoline Prien Kjeldsen

## 5. Bilag til årsrapporten

## Note 1: Immaterielle anlægsaktiver

| 1000 kr.                              | Færdiggjorte udviklingsprojekter | Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv. | I alt  |
|---------------------------------------|----------------------------------|---|--------|
| Primobeholdning                       | 11.601                           | 1.399   | 13.000 |
| Opskrivning                           | 0                                | 0   | 0      |
| Kostpris pr. 1.1.2010 (før afskr.)    | 11.601                           | 1.399   | 13.000 |
| Tilgang                               | 9.335                            | 0   | 9.335  |
| Afgang                                | 0                                | 0   | 0      |
| Kostpris pr. 31.12.2010 (før afskr.)  | 20.936                           | 1.399   | 22.335 |
| Akk. Afskrivninger                    | 8.112                            | 1.337   | 9.449  |
| Akk. Nedskrivninger                   | 0                                | 0   | 0      |
| Akk. af- og nedskrivninger 31.12.2010 | 8.112                            | 1.337   | 9.449  |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2010  | 12.824                           | 62  | 12.886 |
| Årets afskrivninger                   | 2.081                            | 168   | 2.249  |
| Årets nedskrivninger                  | 0                                | 0   | 0      |
| Årets af- og nedskrivninger           | 2.081                            | 168   | 2.249  |
| Afskrivningsperiode/år                | 8 år                             | 3 år  |        |

|                         | Udviklingsprojekter under opførelse |
|-------------------------|-------------------------------------|
| Primosaldo pr. 1.1 2010 | 4.630                               |
| Tilgang                 | 1.074                               |
| Nedskrivninger          | 0                                   |
| Afgang                  | 5.704                               |
| Kostpris pr. 31.12.2010 | 0                                   |

## Note 2: Materielle anlægsaktiver

| 1000 kr.                             | Grunde, arealer og bygninger | Infrastruktur | Produktionsanlæg og maskiner | Transportmateriel | Inventar og IT-udstyr | I alt |
|--------------------------------------|------------------------------|---------------|------------------------------|-------------------|-----------------------|-------|
| Primobeholdning                      | 0                            | 0             | 890                          | 827               | 2.222                 | 3.939 |
| Opskrivning                          | 0                            | 0             | 0                            | 0                 | 0                     | 0     |
| Kostpris pr. 1.1.2010 (før afskr.)   | 0                            | 0             | 890                          | 827               | 2.222                 | 3.939 |
| Tilgang                              | 0                            | 0             | 0                            | 372               | 0                     | 372   |
| Afgang                               | 0                            | 0             | 0                            | 0                 | 1.331                 | 1.331 |
| Kostpris pr. 31.12.2010 (før afskr.) | 0                            | 0             | 890                          | 1.199             | 891                   | 2.980 |
| Akk. afskrivninger                   | 0                            | 0             | 494                          | 713               | 834                   | 2.041 |

|  |          |          |      |      |      |       |
|--|----------|----------|------|------|------|-------|
| Akk. nedskrivninger                      | 0        | 0        | 0    | 0    | 0    | 0     |
| Akk. af- og nedskrivninger<br>31.12.2010 | 0        | 0        | 494  | 713  | 834  | 2.041 |
| Regnskabsmæssig værdi pr.<br>31.12.2010  | 0        | 0        | 396  | 486  | 57   | 939   |
| Årets afskrivninger                      | 0        | 0        | 113  | 133  | 27   | 273   |
| Årets nedskrivninger                     | 0        | 0        | 0    | 0    | 0    | 0     |
| Årets af- og nedskrivninger              | 0        | 0        | 113  | 133  | 27   | 273   |
| Afskrivningsperiode/år                   | antal år | antal år | 5 år | 5 år | 3 år |       |

|  |   |
|--|---|
|  | I gang-<br>værende<br>arbejder<br>for egen<br>regning |
| Primosaldo pr. 1.1. 2010                         | 0,0   |
| Tilgang  | 0,0   |
| Nedskrivninger                                   | 0,0   |
| Overført til færdige materielle<br>anlægsaktiver | 0,0   |
| Kostpris pr. 31.12.2010                          | 0,0   |

### Bilag 3b: Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (u.k. 97)

| Løbende priser, 1000 kr.     | Modtagne til- |          |
|------------------------------|---------------|----------|
|                              | skud          | Udgift   |
| Kulturnet Danmark            | 2.443,0       | 2.443,0  |
| Kulturarvsdage               | 1.450,0       | 1.450,0  |
| CARARE                       | 1.037,0       | 1.037,0  |
| Verdensarvskomité 2010-2015  | 85,0          | 85,0     |
| Website om fortidsminder     | 274,0         | 274,0    |
| 1001 fortællinger om Danmark | 2.927,0       | 2.927,0  |
| Danmarks Oldtid i Landskabet | 2.514,0       | 2.514,0  |
| Danske Verdensarvssteder     | 505,0         | 505,0    |
| Donation Kaj Tølbøll         | 104,0         | 104,0    |
| Dansk Landbrugsmuseum        | 500,0         | 500,0    |
| Legat 15. Juni Fonden        | 1.200,0       | 1.200,0  |
| FBB i kommunerne             | 205,0         | 205,0    |
| I alt                        | 13.244,0      | 13.244,0 |

### Bilag 4: Tilskudsregnskab

| 1000 kr.<br>Tilskudsordning | 2010                   |           |                             |          |                |                           |                           | 2011                   |           |                       |
|-----------------------------|------------------------|-----------|-----------------------------|----------|----------------|---------------------------|---------------------------|------------------------|-----------|-----------------------|
|                             | Videreførsel,<br>primo | Bevilling | Disponibel ram-<br>me i alt | Regnskab | Årets resultat | Videreførsel, ul-<br>timo | Hensættelser, ul-<br>timo | Videreførsel,<br>primo | Bevilling | Disponibel ram-<br>me |
| 21.33.02.30                 | 2.401                  | 9.400     | 11.801                      | -15      | 9.415          | 11.816                    | 7.058                     | 11.816                 | 9.500     | 21.316                |
| 21.33.02.31                 | 282                    | 1.200     | 1.482                       | 224      | 976            | 1.258                     | 1.231                     | 1.258                  | 1.200     | 2.458                 |
| 21.33.02.32                 | 1.678                  | 1.900     | 3.578                       | 1.350    | 550            | 2.228                     | 1.934                     | 2.228                  | 1.900     | 4.128                 |
| 21.33.02.33                 | 3.378                  | 7.500     | 10.878                      | 63       | 7.437          | 10.815                    | 3.238                     | 10.815                 | 7.600     | 18.415                |
| 21.33.02.35                 | 100                    | 500       | 600                         | 500      | 0              | 100                       | 0                         | 100                    | 1.600     | 1.700                 |
| 21.33.06.10                 | 0                      | 100       | 100                         | 157      | -57            | -57                       | 0                         | 0                      | 100       | 100                   |
| 21.33.07.10                 | 107                    | 14.400    | 14.507                      | 14.166   | 234            | 341                       | 11.769                    | 341                    | 14.700    | 15.041                |
| 21.33.12.10                 | 258                    | 36.400    | 36.658                      | 35.138   | 1.262          | 1.520                     | 85.124                    | 1.520                  | 36.400    | 37.920                |

|             |       |         |         |         |        |       |        |       |         |         |
|-------------|-------|---------|---------|---------|--------|-------|--------|-------|---------|---------|
| 21.33.12.20 | 50    | 6.400   | 6.450   | 6.449   | -49    | 1     | 19.066 | 1     | 0       | 1       |
| 21.33.13.10 | 0     | 2.400   | 2.400   | 2.400   | 0      | 0     | 0      | 0     | 2.500   | 2.500   |
| 21.33.13.15 | 6.104 | 0       | 6.104   | 1.839   | -1.839 | 4.265 | 0      | 4.265 | 0       | 4.265   |
| 21.33.14.10 | 62    | 12.900  | 12.962  | 12.914  | -14    | 48    | 0      | 48    | 13.000  | 13.048  |
| 21.33.31.10 | 701   | 100.820 | 101.521 | 101.500 | -680   | 21    | 0      | 21    | 103.200 | 103.221 |
| 21.33.31.20 | 0     | 42.180  | 42.180  | 42.179  | 1      | 1     | 0      | 1     | 42.500  | 42.501  |
| 21.33.33.20 | 3.188 | 184.900 | 188.088 | 187.455 | -2.555 | 633   | 2.675  | 633   | 183.000 | 183.633 |
| 21.33.37.10 | 3.478 | 17.300  | 20.778  | 17.632  | -332   | 3.146 | 12.916 | 3.146 | 17.700  | 20.846  |
| 21.33.37.30 | 1.910 | 5.600   | 7.510   | 7.488   | -1.888 | 22    | 8.528  | 22    | 4.800   | 4.822   |
| 21.33.37.52 | 6.756 | 3.100   | 9.856   | 5.058   | -1.958 | 4.798 | 4.347  | 4.798 | 4.100   | 8.898   |
| 21.33.37.61 | 378   | 3.100   | 3.478   | 3.476   | -376   | 2     | 9.161  | 2     | 3.200   | 3.202   |
| 21.33.37.65 | 2.062 | 0       | 2.062   | 1.915   | -1.915 | 147   | 575    | 147   | 0       | 147     |
| 21.33.37.67 | 0     | 500     | 500     | 250     | 250    | 250   | 0      | 250   | 500     | 750     |
| 21.33.37.68 | 0     | 1.000   | 1.000   | 1.000   | 0      | 0     | 0      | 0     | 1.100   | 1.100   |
| 21.33.37.69 | 1.000 | 4.000   | 5.000   | 5.000   | -1.000 | 0     | 0      | 0     | 4.100   | 4.100   |
| 21.33.37.71 | 36    | 18.200  | 18.236  | 18.209  | -9     | 27    | 0      | 27    | 18.600  | 18.627  |
| 21.33.37.72 | 0     | 10.100  | 10.100  | 10.000  | 100    | 100   | 12.779 | 100   | 15.400  | 15.500  |
| 21.33.37.74 | 0     | 1.800   | 1.800   | 1.000   | 800    | 800   | 0      | 800   | 800     | 1.600   |
| 21.33.37.75 | 0     | 5.500   | 5.500   | 1.500   | 4.000  | 4.000 | 0      | 4.000 | 5.600   | 9.600   |

#### § 21.33.02.30 Udvikling af museernes formidling

Der er et videreførselsbeløb på ca. 11,8 mio. kr., som forventes udmøntet i 2011. Videreførslen skyldes at der, i forbindelse med regeringens dispositionsbegrænsning af ministeriernes driftsrammer, bl.a. indførtes et stop for udmøntning af uforbrugte midler. En del af midlerne forventes anvendt i forbindelse med en planlagt etablering af Center for museumsformidling, hvis formål vil være at styrke sammenhængen mellem forskning i museumsformidling og museernes formidlingspraksis. Dette vurderes acceptabelt.

#### § 21.33.02.31 Forskning i formidling

Der er et videreførselsbeløb på ca. 1,3 mio. kr., som forventes udmøntet i 2011. Dette vurderes acceptabelt.

#### § 21.33.02.32 Uddannelse og kompetenceudvikling

Der er et videreførselsbeløb på ca. 2,2 mio. kr., hvoraf ca. 1,7 mio. kr. er disponeret til oprettelsen af et tre-årigt forskningsprojekt i formidling, som udbydes i 2011. Dette vurderes acceptabelt.

#### § 21.33.02.33 Museer og undervisning

Der er et videreførselsbeløb på ca. 10,8 mio. kr., som forventes udmøntet i 2011. Videreførslen skyldes at der, i forbindelse med regeringens dispositionsbegrænsning af ministeriernes driftsrammer, bl.a. indførtes et stop for udmøntning af uforbrugte midler. Dette vurderes acceptabelt.

#### § 21.33.02.35 Kunsthaller

Der er et videreførselsbeløb på ca. 0,1 mio. kr., som udmøntes i forbindelse med kommende bevillinger. Dette vurderes tilfredsstillende.

#### § 21.33.06 Markskadeerstatninger mv.

Der er tale om en lovbunden bevilling, hvor der har været afholdt udgifter for 157.000 kr. i 2010. Dette vurderes tilfredsstillende.

#### § 21.33.07. Arkæologiske undersøgelser

Næsten alle midlerne er udbetalt. Der er et videreførselsbeløb på ca. 0,3 mio. kr., som forventes anvendt i 2011. Dette vurderes tilfredsstillende.

#### **§ 21.33.12.10 Fredede og bevaringsværdige bygninger**

Langt størstedelen af midlerne er udbetalt. Der er et videreførselsbeløb på ca. 1,5 mio. kr., som forventes anvendt i 2011. Dette vurderes tilfredsstillende.

#### **§ 21.33.12.20 Restaurering af fredede herregårde**

Kulturarvsstyrelsen administrerede i perioden 2007-2010 en særlig finanslovsbevilling på i alt 25 mio. kr. til restaureringsprojekter på fredede herregårde. Støtten blev ydet i form af direkte tilskud til konkrete byggeprojekter, og ved tildelingen af midler blev der lagt særlig vægt på projekter til opretholdelse eller retablering af bygningsdele og udsmykninger, som er af arkitektonisk, kulturhistorisk og/eller kunstnerisk betydning for herregården, men som ikke nødvendigvis har direkte indflydelse brugsværdi. Det vil sige, at tilskuddet blev målrettet de byggearbejder, som udgør en særlig økonomisk byrde for ejerne. Styrelsen lagde desuden vægt på, at offentligheden lejlighedsvis får adgang til at se de støttede arbejder. Ca. 30 projekter har fået støtte fra den særlige herregårdsbevilling. Den samlede bevilling er anvendt, hvilket vurderes tilfredsstillende.

#### **§ 21.33.13.10 Restaurering af fortidsminder**

Den samlede bevilling er anvendt til formålet, hvilket vurderes tilfredsstillende. Der er bl.a. gennemført vedligehold- og restaureringsarbejder på Antvorskov klosterruin, Gurre slotsruin, Lilleborg, ringmuren i Vordingborg og på storstensgraven i Giver.

#### **§ 21.33.13.15 Sikring af Jellingstenene**

Bevillingen på 6,5 mio. kr., som Kulturarvsstyrelsen modtog medio 2009, er til sikring og bevaring af de to runestene i Jelling. Der er i 2010 gennemført arkitektkonkurrence, forundersøgelser og projektering af afskærmning af runestene. I 2011 udbydes løsningen, og afskærmningen etableres. Der videreføres et beløb på ca. 4,3 mio. kr., som forventes anvendt i 2011. Dette vurderes tilfredsstillende.

#### **§ 21.33.14 Tilskud til konserveringscentre**

Den samlede bevilling er anvendt, hvilket vurderes tilfredsstillende.

#### **§ 21.33.31.10 Tilskud til museer med almindelig tilskudsordning**

Den samlede bevilling er anvendt, hvilket vurderes tilfredsstillende.

#### **§ 21.33.31.20 Tilskud til museer med almindelig tilskudsordning**

Den samlede bevilling er anvendt, hvilket vurderes tilfredsstillende.

#### **§ 21.33.33 Tilskud til museer med særlige tilskudsordninger mv.**

Der er et videreførselsbeløb på ca. 0,6 mio. kr., som forventes anvendt i 2011. Beløbet hidrører fra en ikke-udmøntet pulje, som vil indgå i bevillingerne fra 2011. Dette vurderes acceptabelt.

#### **§ 21.33.37.10 Rådighedssum**

Langt størstedelen af midlerne er udbetalt. Der er et videreførselsbeløb på ca. 3,1 mio. kr., hvoraf 2,0 mio. kr. vedrører projektet Københavns Befæstning, som ikke blev anvendt i 2010. De forven-

tes anvendt i 2011. Det resterende videreførselsbeløb udgør ca. 1,1 mio. kr., hvilket vurderes acceptabelt.

#### **§ 21.33.37.30 Udviklingspulje**

Den samlede bevilling er anvendt, hvilket vurderes tilfredsstillende. Det er Kulturarvsstyrelsens vurdering, at bevillingens anvendelse i 2010 har levet op til dens formål. Bevillingen er i 2010 bl.a. anvendt til analysearbejder som led i fusionsprocesser, metodeudvikling i museernes opgavevaretagelse, udvikling og afprøvning af nye tværsektorale og tværmuseale samarbejdsformer, forsknings- og formidlingsfællesskaber, formidlingsformer uden for museets rammer samt et phd-stipendiat om kulturel byudvikling.

#### **§ 21.33.37.52 Forbedring af bevaringsforhold og samlingernes bevaringstilstand på § 16 museer**

Der er et videreførselsbeløb på ca. 4,8 mio. kr. som forventes anvendt til fællesmuseale opgaver, først og fremmest fællesmagasiner, og til samlingsgennemgange med henblik på at fokusere bevaringsindsatsen i relation til en eventuel udskillelse og kassation af dele af samlingerne. Styrelsen har stort fokus på området og understøtter bl.a. museernes samlingsgennemgang via kvalitetsvurderingerne. Der forventes derfor et større forbrug i de kommende år. Dette vurderes acceptabelt.

#### **§ 21.33.37.61 Elektronisk registrering af samlinger**

Den samlede bevilling er anvendt, hvilket vurderes tilfredsstillende.

#### **§ 21.33.37.65 Forskningsprojekter vedrørende Industrikturens År**

Der er et videreførselsbeløb på ca. 0,1 mio. kr. Dette vurderes tilfredsstillende.

#### **§ 21.33.37.67 Vingsted Historiske Center mv.**

Der er et videreførselsbeløb på ca. 0,3 mio. kr., som vil blive udmøntet i 2011. Dette vurderes acceptabelt.

#### **§ 21.33.37.68 Fregatten Jylland**

Den samlede bevilling er anvendt, hvilket vurderes tilfredsstillende.

#### **§ 21.33.37.69 Vedligeholdelsesarbejder på Fregatten Jylland**

Den samlede bevilling er anvendt, hvilket vurderes tilfredsstillende.

#### **§ 21.33.37.71 Kompensation til statsanerkendte museer for gratis adgang til børn og unge**

Den samlede bevilling er anvendt, hvilket vurderes tilfredsstillende.

#### **§ 21.33.37.72 Ny formidling af Jellingmonumenterne**

Der er et videreførselsbeløb på ca. 0,1 mio. kr. Dette vurderes tilfredsstillende.

#### **§ 21.33.37.74 Vedersø Præstegård – Kaj Munks minde**

Der er et videreførselsbeløb på ca. 0,8 mio. kr., som vil blive udmøntet i 2011. Dette vurderes acceptabelt.

#### **§ 21.33.37.75 Danske kulturminde uden for Danmark**

Der er et videreførselsbeløb på ca. 4,0 mio. kr., som vil blive udmøntet i 2011. Dette vurderes acceptabelt.

**Bilag 5: Udestående tilsagn**

| Hovedkonto<br>1000 kr. | Primo-<br>beholdning | Tilgang i<br>året | Afgang i<br>året | Ultimo-<br>beholdning |
|------------------------|----------------------|-------------------|------------------|-----------------------|
| 21.33.04.10            | 17                   | 182               | 0                | 199                   |
| 21.33.04.21            | 1.477                | 1.892             | 1.407            | 1.962                 |
| 21.33.04.97            | 6.935                | 0                 | 4.545            | 2.390                 |

## 6. Aktiviteter i 2010 i henhold til Kulturbevaringsplanen

Følgende initiativer er finansieret af Kulturbevaringsplanen:

- Forbedring af bevaringsforhold på statsanerkendte museer
- Industrisamfundets kulturarv
- Færdigudvikling af database til registrering af museernes samlinger

### Forbedring af bevaringsforhold og samlingernes bevaringstilstand på statsanerkendte museer

| Mio. kr., 2010-priser<br>Projekt   | Budget 2010 | Regnskab<br>2010 | Afvigelse | Budget 2011 |
|--|-------------|------------------|-----------|-------------|
| Forbedring af bevaringsforhold og samlingernes bevaringstilstand på statsanerkendte museer | 3,1         | 5,1              | -2,0      | 4,1         |
| Evt. budgetteret videreførsel primo 2010 / ultimo 2010                                     | 6,8         |                  | 6,8       | 4,8         |
| I alt  | 9,9         | 5,1              | 4,8       | 8,9         |

På baggrund af regeringens "Udredning om bevaring af kulturarven", som Kulturministeriet udgav i foråret 2003, har Kulturarvsstyrelsen taget initiativ til en pulje til forbedring af bevaringsforhold og samlingernes bevaringstilstand på de statsanerkendte museer. Puljen er opstartet i 2008 som en videreførelse af ENB-Puljen.

Der ydes støtte til særlige indsatser for forbedring af bevaringsforholdene og samlingernes bevaringstilstand, herunder til fællesmagasiner, udvikling af nye opbevaringsformer, projekter vedrørende udvikling af bevaring i udstillinger og andet.

Puljen kan endvidere søges til frikøb af fagligt personale til gennemgang af samlingerne i forbindelse med udskillelse og kassation. Der kan søges om op til 3 måneders løn.

Der ydes ikke støtte til forbedring af enkeltgenstandes bevaringstilstand.

Puljen blev opslået i 2008, og kan søges løbende. I 2010 indkom der ansøgninger til puljen fra 26 statsanerkendte § 15-museer. Ansøgningerne blev imødekommet med et samlet beløb på ca. 5,1 mio. kr. Heraf blev bl.a. 865.000 kr. bevilget til indretning af nyt fællesmagasin på museerne i Kulturregion Midt- og Vestsjælland og 495.000 kr. blev bevilget til gennemgang af samme museers samlinger forud for indflytningen i det nye magasin. Forårsaget af lukningen af Holmegaards Glasværk blev der bevilget 426.000 kr. til Næstved Museums overtagelse og bevaring af glasværkets prøvesamling.

### Industrisamfundets kulturarv

| Mio. kr., 2010-priser<br>Projekt | Budget 2010 | Regnskab<br>2010 | Afvigelse | Budget 2011 |
|----------------------------------|-------------|------------------|-----------|-------------|
|----------------------------------|-------------|------------------|-----------|-------------|

|   |            |            |            |            |
|---|------------|------------|------------|------------|
| <b>Industrisamfundets kulturarv</b>                               | 1,6        | 1,3        | 0,3        | 1,6        |
| <b>Evt. budgetteret videreførsel<br/>primo 2010 / ultimo 2010</b> | 0,6        |            | 0,6        | 0,8        |
| <b>I alt</b>  | <b>2,2</b> | <b>1,3</b> | <b>0,8</b> | <b>2,4</b> |

Note: Eventuelle forskelle mellem de enkelte beløb og summer skyldes afrundinger.

### **Industrisamfundets kulturarv**

Det er Kulturarvsstyrelsens mål at gribe og støtte initiativer fra ejere og planmyndigheder om konkrete bevarings- og formidlingstiltag omkring de 25 nationale industriminder, jf. tidligere årsrapporter.

### **Planlægning**

Styrelsen har støttet følgende aktiviteter for at understøtte kommunernes arbejde med at sikre de nationale industriminder i den fysiske planlægning. Herning Museum har i samarbejde med Herning Kommune udført en typologisering af tekstilbebyggelsen i Herning med henblik på at kortlægge og afgrænse de bærende tekstilbebyggelsesmiljøer i 2011. Lyngby-Taarbæk og Rudersdal kommuner har kortlagt Mølleåens industrilandskab og Sønderborg Kommune har kortlagt teglværkslandskabet ved Cathrinesminde til brug for den fremtidige planlægning. Tilsvarende har Københavns Kommune igangsat kortlægningen af syv nationale industriminder til brug for den fremtidige planlægning.

### **Undersøgelser**

Styrelsen har givet tilsagn om at yde støtte til trykning af bogen Danmarks industrielle miljøer (Odense Bys Museer), Dokumentation af Odense Staalskibsværft og kulturmiljøer m. fokus på Lindøværftet (Østfyns Museer) og Tillærte teknikeres betydning for forandringer i dansk trikotageindustri 1950-1980 (Herning Museum).

Herudover har styrelsen støttet mere generelle undersøgelser af industrisamfundets historie: Hverdagsliv og energi i Danmark 1970-2010 – ændringer af kulturelle værdier, hverdagsliv og ny teknologi (Elmuseet), Den danske elektronikindustri vanskeligheder 1967-1973 med udgangspunkt i Arena, Horsens (Industrimuseet i Horsens), ”Rummets industri – industriens rum” – Opfattelsen af grænserne mellem forskning og industri. (Kroppedal og Danmarks Tekniske Museum), Kaas Briketfabrik og de danske briketfabrikker i International belysning (Nordjylland Historiske Museum).

### **Formidling**

Industrimuseet Frederiksværk og Københavns Museum har med støtte fra styrelsen igangsat et formidlingsprojekt med afsæt i de nationale industriminder for folkeskolernes udslusningstrin og de gymnasiale ungdomsuddannelser.

Kulturarvsstyrelsen har endvidere gennem formidlingspuljerne givet støtte til en lang række museers undervisningsprojekter, der har fokus på industrikultur.

Endelig er store dele af styrelsens hjemmeside 25 fantastiske industrier oversat til engelsk, blandt andet for at de nationale industriminder kan indgå i den europæiske industrirute (ERIH).

### Elektronisk registrering af samlinger på museer

| Mio. kr., 2010-priser<br>Projekt                          | Budget 2010 | Regnskab<br>2010 | Afvigelse   | Budget 2011 |
|---|-------------|------------------|-------------|-------------|
| Elektronisk registrering af<br>samlinger på museer        | 3,1         | 3,5              | -0,4        | 3,2         |
| Evt. budgetteret videreførsel<br>primo 2010 / ultimo 2010 | 0,4         |                  | 0,0         | 0,0         |
| <b>I alt</b>  | <b>3,5</b>  | <b>3,5</b>       | <b>-0,4</b> | <b>3,2</b>  |

Puljen på 3,1 mio. kr. til elektronisk registrering af samlinger på museer er i 2010 i lighed med tidligere primært disponeret til brug for museernes overgang fra analog til digital registrering. Styrelsen sendte i sommeren 2010 meddelelse til både statslige og statsanerkendte museer om, at de kunne søge andel i midlerne. Ved ansøgningsfristens udløb d. 15. september havde 31 museer søgt om 9.047.306 kr.

I alt 13 ansøgninger, især om tilskud til indtastning fra accessionsprotokoller, blev imødekommet fuldt ud. 4 ansøgninger blev delvist imødekommet, mens 14 fik afslag. Det forventede resultat er, at godt 300.000 papirbaserede genstands- og værkregistreringer konverteres til digitale poster.

Med denne prioritering ønsker styrelsen at styrke kvaliteten af museernes registreringsapparater ved at konvergere mod en fælles, digital standard. Men uddelingen understøtter samtidig museerne i at opfylde deres handleplaner for indberetning til de to centrale kulturarvsregistre, Museernes Samlinger og Kunstindeks Danmark.

I 2011 forventes midlerne at gå til samme formål som hidtil, idet ansøgninger, primært om tilskud til konvertering fra analogt til digitalt format, forventes indkaldt pr. 15. september 2011.